

УДК 658.15

**Г. Машлій, О. Мосій, Н. Подоляк**

(Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя)

## **ПРОБЛЕМИ РЕАЛІЗАЦІЇ ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ**

Реалізація фінансової політики підприємства залежить від багатьох факторів, серед яких особлива роль належить фінансовому контролю. Саме він забезпечує зворотний зв'язок між запланованими і отриманими результатами, тобто сприяє ефективному здійсненню процесу управління.

Основними завданнями фінансового контролю є: аналіз правильності виконання фінансових зобов'язань перед державою; оцінка ефективності використання підприємством ресурсів, що знаходяться у його розпорядженні; перевірка дотримання правил здійснення фінансових операцій, розрахунків і збереження коштів підприємствами, організаціями й установами; виявлення і застосування заходів, що призведуть до підвищення рентабельності, росту продуктивності праці, більш ефективного використання матеріальних засобів і коштів, усунення і попередження порушень фінансової дисципліни. Однак у процесі реалізації фінансового контролю на підприємстві можуть виникати наступні проблеми:

- низька кваліфікація фінансових менеджерів, які здійснюють процес фінансового контролю, можуть спричинювати неадекватне відображення реальної ситуації, що склалася на підприємстві;

- невиконання всього поставленого обсягу роботи контролюючими посадовими особами, недостатньо відповідальне ставлення до неї, зловживання своїм посадовим становищем, лише формальне підписування документів, без їх ознайомлення і вивчення можуть привести до спотворення результатів контролю;

- надлишкова частота або тотальність фінансового контролю можуть спричинювати негативний вплив на роботу підприємства чи його структурних підрозділів, що є об'єктами контролю. Це може спричинювати постійний страх і стресовий стан працівників, породжувати думки про недовіру до їхньої роботи. Отже, потрібно продумано складати плани проведення контролю;

- контроль повинен бути спрямований на посилення відчуття відповідальності керівників на всіх рівнях управління, оскільки при виявленні негативних відхилень у процесі контролю їх не лише потрібно не лише ліквідувати, а й не допустити їх виникнення у майбутньому;

- невиконання поставленої роботи перед менеджерами, тобто байдуже ставлення до неї, і зловживання своїм посадовим становищем, яке проявляється у неякісному виконанні або взагалі невиконанні поставлених задач перед ними, лише формальне підписування документів, без їх ознайомлення і вивчення;

Таким чином, фінансовий контроль, з одного боку, є однією з завершальних стадій управління фінансами, а з іншої, він виступає необхідною умовою забезпечення дієвості управління ними. Він виступає індикатором того, наскільки прозорим та ефективним є весь процес руху фінансових ресурсів, починаючи від стадії їх формування і закінчуючи одержанням фінансових результатів діяльності.